

Benchmark Grondbedrijfstakingen 2018



In het verleden had bijna iedere gemeente een 'grondbedrijf'. Tegenwoordig komt dat veel minder voor, maar de taken van het grondbedrijf worden nog steeds door gemeenten uitgevoerd. Het is echter moeilijk te constateren of het beleid en de prestaties van die grondbedrijfstakingen optimaal zijn: u ziet immers vooral wat er binnen uw eigen gemeente gebeurt.

Toch valt er veel te meten en te vergelijken. Spiegelen aan andere 'grondbedrijven' kan de zwakke en sterke punten helder en zichtbaar maken. De BENCHMARK GRONDBEDRIJFSTAKEN maakt het mogelijk om deze spiegeling tot stand te brengen. Via deze benchmark vergelijkt u uw beleid, werkwijze en resultaten met die van andere gemeenten.

De Benchmark Grondbedrijfstakingen

Door deel te nemen aan deze unieke benchmark krijgt u enerzijds feiten, analyses en achtergrondinformatie ('benchmarking') en leert u anderzijds van uw collega's in andere gemeenten ('benchmarking').

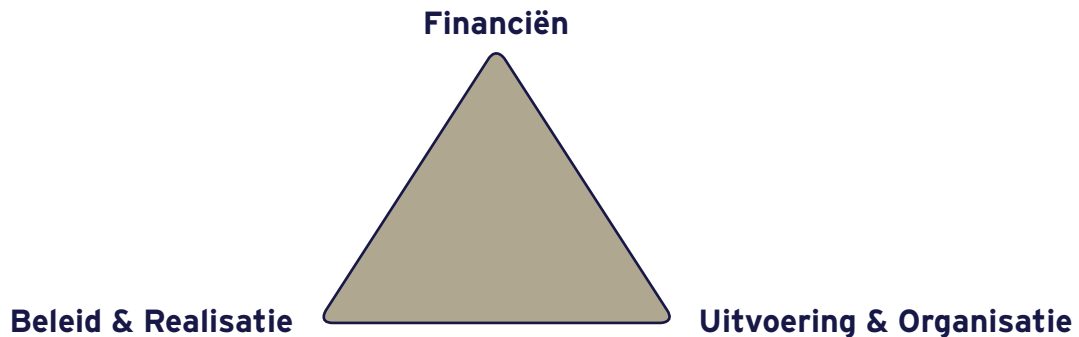
De benchmark maakt het mogelijk om politiek-bestuurlijke verantwoording af te leggen en wijst aan welke mogelijkheden tot verbetering er zijn voor uw gemeente. U leert collega's van andere gemeenten kennen en u verdiept zich gezamenlijk in de eisen die de huidige tijd, omstandigheden en uitdagingen stellen aan de grondbedrijfstakingen van uw gemeente. U zult nieuwe creatieve oplossingen zien, of ervaren welke beproefde aanpak naar de beste resultaten leidt. Maar in alle gevallen geldt: u weet waar de zwakke en sterke punten van uw grondbedrijfstakingen liggen, u weet dat er wat valt te kiezen en u kunt weloverwogen en beargumenteerd toegesneden keuzes maken.

Welke vragen krijgt u beantwoord?

- Hoe functioneert uw 'grondbedrijf' ten opzichte van andere gemeenten?
- Is uw 'grondbedrijf' voldoende toegespitst op uw (ruimtelijke) opgave?
- Is uw risicomanagement goed georganiseerd?
- Is uw 'grondbedrijf' financieel gezond?
- Wat zijn de gevolgen van schaarste aan grond of woningen voor uw gemeente en hoe gaan andere gemeenten daarmee om?
- Welke impact hebben de veranderde economische omstandigheden op uw 'grondbedrijf' en zijn prestaties?
- Hoe gaan gemeenten om met aangescherpte richtlijnen en regelgeving inzake BBV en Vpb?

En vooral: wat kunt u bij al deze en vele andere vragen leren van andere gemeentelijke grondbedrijven?

De benchmark onderscheidt in de analyses drie prestatievelden in de driehoek



Vergelijken, verbeteren en verantwoorden

Deelname aan de benchmark begint met een startbijeenkomst. Daarna wordt u gevraagd om een aantal vragenlijsten in te vullen. In de daarop volgende bijeenkomsten analyseert u, samen met collega's uit andere gemeenten, alle antwoorden en de verschillen daartussen. U hebt zelf invloed op de onderwerpen die worden onderzocht. Goede praktijkvoorbeelden krijgen veel aandacht. Het wordt duidelijk welke beleidskeuzes ten grondslag liggen aan goede en minder goede prestaties. Ook wordt duidelijk wat de gevolgen zijn van de werkwijzen of organisatievormen. Al deze informatie geeft u de mogelijkheid tot reflectie op uw beleid.

Het fysieke eindresultaat van de benchmark is een rapportage die geschikt is om verantwoording af te leggen aan uw management en gemeenteraad. Daarnaast neemt u veel kennis en ervaring mee naar huis en een uitgebreid netwerk aan collega's van andere gemeenten.

Uw begeleiders

De begeleiders van BMC en Metafoor zijn deskundig en ervaren in het uitvoeren van benchmarks én zij zijn deskundig op het specifieke vakgebied van grondbedrijfstakingen.

BMC heeft als toonaangevend adviesbureau veel ervaring met gebiedsontwikkeling en ruimtelijke vraagstukken.

Metafoor Ruimtelijke Ontwikkeling is het grootste adviesbureau van Nederland op het gebied van planeconomie, gecombineerd met ruimtelijk en juridisch advies.

Samen slaan de bureaus een brug tussen de inhoud en de context van beleid en organisatie, zowel ambtelijk als politiek-bestuurlijk.

Hebt u eerder deelgenomen aan de Benchmark Grondbedrijfstakingen?

In 2016 was de vorige Benchmark Grondbedrijfstakingen. De versie van 2018 is uitgebreid met big data en met de landelijke input vanuit het grondexploitatie-systeem van Metafoor Ruimtelijke Ontwikkeling (GreXManager) voor de opzet, de actualisatie en het beheer van grondexploitaties. Waar dat relevant is, worden de resultaten van de vorige editie opgenomen in de actuele benchmarkvergelijking.

Praktische informatie en aanmelden

De benchmark vindt plaats vanaf de zomer en wordt in december 2018 afgerond.

De kosten bedragen € 4.950,- (voor klanten GrexManager € 4.450,-).

U kunt zich t/m 15 juni a.s. aanmelden voor de Benchmark Grondbedrijfstakingen via het webformulier op:

www.bmc.nl/grondbedrijfstakingen.

Meer informatie & contact

Wilt u meer informatie, neem dan contact op met:

- **Hielke Regnerus, BMC**
telefoonnummer: (06) 50 21 35 38
e-mailadres: hielke.regnerus@bmc.nl
- **Theo Ram, Metafoor Ruimtelijke Ontwikkeling**
telefoonnummer: (06) 20 11 19 64
e-mailadres: theo.ram@metafoor.nl

Kijk voor meer informatie ook eens op onze websites:
www.bmc.nl of www.metafoorro.nl